

## Van inkoop naar strategieversterkende procurement

### Een noodzakelijke revolutie

*For want of a nail the shoe was lost; for want of a shoe the horse was lost; for want of a horse, the cavalier was lost; for want a cavalier, the victory was lost...*

### Ons onderscheidend vermogen: Procurement als strategische brugfunctie

Elke aanschaf - ongeacht hoe scherp gecontracteerd - brengt middelen in uw organisatie en beïnvloedt daarmee het grotere geheel. Die middelen beïnvloeden de creativiteit en *span of control* van uw R&D, de efficiency van uw afdelingen, de grootte van uw voorraden en zelfs de tevredenheid van uw klanten, of het nu gaat om irritant slechte ballpoints of om nieuwe windturbines zonder adequate technische ondersteuning.

Inkoop wordt op dit moment vaak gezien als een operationele activiteit en een ondersteunend proces. In co-creatie transformeert Business spirals dit proces in een professionele procurement cultuur, waarbinnen wordt gedacht - en interdepartementaal gehandeld - in termen van organische vitaliteit (hoe beïnvloedt deze keuze de efficiency elders in het bedrijf?), **asset management** en **total cost of ownership**. Deze transformatie levert u een nieuw stuur- en meetbaar strategisch handvat in de realisatie van uw bedrijfsstrategie.

### Competentiegroei

Uw procurement organisatie bestaat uit mensen die samen functioneren als een organisme. Het OPERA-consultancy-model is ontwikkeld in de praktijk en benadert procurement vanuit dit organische perspectief (de 'O' van Organisch in OPERA). Met onze supply chain- en value chain expertise analyseren wij de volwassenheid van uw procurement organisatie (A van Analyse) en co-creëren we met u een procurement strategie die de algemene strategie versterkt. De cultuur van de organisatie (P van psychologie) vormt daarbij een belangrijke schakel. Alle relevante task-owners moeten samen groeien in professioneel procurement management (E van Educatie). Er moeten zelfregulerende interne en externe stakeholder relaties worden opgebouwd (R van relaties). In dit alles streeft Business Spirals naar een *duurzaam* resultaat. En dat valt of staat met de kwaliteit van uw team.

### Process Overview Workshops

Business Spirals heeft met haar Process Overview Workshops (POworkshops) een krachtige methodiek ontwikkeld om procurement processen en bestaande problemen rondom inkoop in kaart te brengen en relevante competenties van uw team te verhogen. Met het vaststellen van de volwassenheid van de procurement cultuur binnen uw organisatie wordt, aan de hand van de 'House of Procurement' methode, een plan van aanpak op drie niveaus vastgelegd: strategisch, tactisch en operationeel. Het eindresultaat van de POworkshops is een praktisch actieplan waarmee projectgroepen de transformatie naar professionele procurement - en de groei van competenties op dat vlak - kunnen realiseren.

### Uw Resultaat

Het aantal incidenten waarbij uw bedrijfsstrategie wordt ondermijnd door inkoopgerelateerde factoren zal afnemen.

Uw vermogen om uw bedrijfsstrategie te versterken door middel van intelligente en visionaire procurement keuzes in middelen, relaties en contracteringen wordt vergroot.

Kostenbesparing: Gerealiseerde besparingen in plaats van onzekere gecontracteerde besparingen. Bovendien levert het een verlaging op van uw benodigde werkkapitaal.

**Voor de lange termijn:** In onze samenwerking dragen wij gepassioneerd de noodzakelijke kennis en kunde over aan uw procurement mensen, opdat zij de competentie ontwikkelen om uw procurement strategie duurzaam te blijven vormgeven en innoveren.

Gooische kaai 1a 1141 TV Monnickendam  
Tel +31 (0)299 405 890 Fax +31 (0)299 652 375 [www.BusinessSpirals.com](http://www.BusinessSpirals.com)

# CO-CREATORS